

私たちの道

MCWAYを感じる

～ “意思決定” について ～

1. 経営者の方から現場でお伺いした言葉より

- ・ 施工管理ハウスメーカー/受発注システムの導入時
「業務プロセスを変革する。今まで関係性を大事に作ってきた委託先(大工)は一部離れるかもしれないが、ウチも昔とは違う規模になってきた。社内外に負担があるかもしれないが、今これをやりきる。」
- ・ 飲食事業/数十億の大規模な工場設備への投資時
「正直、契約書締結の前は何度も夜に目が覚めました。でも今ウチにとって必要な取り組みと確信している。10年越しに、あの時やっというてよかったと思うはず。」
- ・ 特殊建設業/2代目経営者の方との面談時
「最終的に一番しびれる時は、大きなお金を動かす(投資の)タイミング。みんなで稼いだお金だから。これは幹部レベルでもなかなか決めきれないと感じる。」

2. 経験を通じての感じたこと

- ・ 第一線で活躍される経営者の方々はその時その時、はらをくくって“意思決定”をされている。経営者の方は自らの責任で「これからを見据え」「決める」ことをされている。
- ・ 決定の背景には、従業員やその家族、取引先のこれからも変えていくだけの出来事
→ 自分は、常に過ぎていく日々の中で、リスクを負って当事者意識のもと“意思決定”をできているだろうか。

3. 今後に活かしていきたいこと

- ・ お客様と成長していくために、自分自身もっと成長していきたい。
(背伸びかもしれませんが)経営者の方をもっと理解し、自分自身も“意思決定”するということを理解と実践をしていきたい。