

私たちの道

—— MC WAY を感じる ——

社長の仕事って何だろう？

1. 強い会社は、社長が社長の仕事をしている

- ・私は、3つの軸（事業再生コンサルティング、再生企業への投資活動、未来価値創造企業支援）で仕事に従事しているが、成長企業と再生企業では大きな違いがあります。
- ・その違いは、「社長が社長の仕事をしているかどうか」だと感じています。成長している企業は活気があり、目指す方向性が明らかです。他方で、再生企業の社長は活気がなく、目指す方向性が不明瞭で、「経営の迷子」に陥っています。

2. 社長の仕事ってなんだろう？

当たり前のことを言うようですが、社長は次の仕事をやらなければなりません。

- ①赤字を出さない経営
→赤字が続くようでは、企業は永続しません。
- ②役職員の心をひとつにする
→目標を達成するためには、役職員が心をひとつにすることが大切です。
- ③新たな収益源を作る
→既存事業は衰退します。新しい事業を立ち上げて、新たな収益源を作る必要があります。
- ④努力が報われる人事評価制度を作る
→従業員のやる気を引き出すためには、物心両面の満足が必要です。
- ⑤損益管理
→部門別損益管理を通じて、目標を確実に達成する仕組みを作ることが重要です。
- ⑥ビジョン・ミッションを決める
→3年後、5年後、我々はどうありたいか？会社の進むべき方向性を示すことが求められます。社長の仕事に関する本がたくさんあります。「社長の仕事」というテーマでお客様・MC内で議論してみても面白いと思います。新たな支援の切り口を見つけられるかもしれません。